

Real Estate Transformation24

Restructuring | Sanierung | Change

1. Jahreskonferenz am 13. November 2024
an der Frankfurt School of Finance & Management

An der Konferenz nehmen u. a. teil:

- Opening Keynote: **Dr. Gertrud R. Traud**, Chefvolkswirtin, Helaba
- Closing Keynote: **José Martínez**, Geschäftsführender Gesellschafter, Groß & Partner
- **Dr. Elske Fehl-Weileder**, Rechtsanwältin, Fachanwältin für Insolvenz- und Sanierungsrecht, Schultze & Braun (Tagesmoderation)
- **Martina Averbeck**, Sprecherin der Geschäftsführung, HANSAINVEST Real Assets
- **Prof. Dr. Alexander v. Erdély** FRICS, Mitglied des wissenschaftlichen Beirats, Frankfurt School Real Estate Institute (FS REI)
- **Henrik Fillibeck**, Geschäftsführer, BIB Prolmmo
- **Martin Führlein**, CEO, Pegasus Capital Partners
- **Dr. Andreas Schillhofer**, CFO, CA Immo Anlagen
- **Annett Wünsche**, Mitglied der Geschäftsleitung, Verband deutscher Pfandbriefbanken e.V.

Hauptkooperationspartner:



Kooperationspartner:



Medienpartner: **Absolut**
research

Die Real-Estate-Branche muss sich ernsthaften Herausforderungen stellen. Nach einer langen Boomphase haben Zinswende, konjunkturelle Belastungen und neue Bedarfstrends die Marktsituation deutlich eingetrübt. Auch für die kommende Zeit sind die Aussichten eher verhalten.

Die Konsequenz: Laufende Immobilienprojekte kommen auf den Prüfstand und die Bau- und Immobilienbranche steht unter Druck. Projektentwickler, Mieter, Investoren und Finanziers müssen sich rasch an die neue Situation am Markt anpassen.

A. Dahmen

Armgard Dahmen

Director | Konferenzen

Frankfurt School Verlag

Welche Handlungsoptionen bieten sich in dieser Situation an? Welche Chancen bieten **Restrukturierungsstrategien** und wie sehen Erfolgsfaktoren für das kommende Immobiliengeschäft aus?

Lassen Sie sich von Programmbeiträgen namhafter Branchenführungskräfte informieren und inspirieren. In den Themen-Roundtables können Sie sich individuell mit den Experten austauschen. Wir freuen uns auf spannende Diskussionen und anregendes Networking auf unserem Campus!

Roundtable 1

Identifizierte Schwachstellen der Krisenfestigkeit

- Projektbegleitung / Management durch Finanzierer und Reporting
- Komplexität von Finanzierungsstrukturen
- Ring-Fencing von Projekten
- Forum Shopping

Mike Danielewsky, Partner und **Christian Lonquich**, Head of Real Estate Germany & Partner, BCLP

Roundtable 2

Mind the Gaps – Restrukturierung von Projektentwicklungen

- (De-)Investieren in der Insolvenz
- Diskrepanz bei Flächennachfrage und -angebot
- Lücken zu neuen ESG-Anforderungen schließen

Thomas Brune, Partner | Development & Consulting, BAUWENS | **David Landgrebe**, Partner | Consulting, BAUWENS

Roundtable 3

Strategien in Insolvenzverfahren

- Exit
- Wertaufholung durch Halten
- Auffinanzierung zur weiteren Projektentwicklung mit anschließendem Verkauf

Dr. Romy Metzger, Partnerin, SGP Schneider Geiwitz | **Frederik Raspé**, CEO & Co-Founder, Acquirepad

Roundtable 4

ESG-Anforderungen und Auswirkungen auf die Immobilienwirtschaft

- Physische Risiken
- Regulatorik
- Transitionsrisiken

Dr. Sebastian Fritz-Morgenthal, Managing Director, Advisense | **Maria Skupova**, Senior ESG Consultant, CRIF

Roundtable 5

Mediation in Transformationsprozessen

- Was können Mediationsverfahren bewirken?
- Welche Mediationstools können eingesetzt werden?
- Change fördern und hierzu interne Mediationskompetenz aufbauen

Dr. Andreas May und **Dr. Martin Moeser**, Partner, May & Partner Rechtsanwälte Mediatoren

Roundtable 6

Transformation von urbanen Räumen – Faktoren für eine erfolgreiche Sanierung von Stadtteilen

- Mix oder Anordnung – was ist wichtiger?
- Good and bad corners von urbanen Räumen – gibt es Gemeinsamkeiten?
- Bewegungsprofil zur Bewertung von urbanen Räumen

Prof. Dr. Alexander von Erdély FRICS, des.Vorstandssprecher, Bundesanstalt für Immobilienaufgaben (Bima) & Mitglied des wissenschaftlichen Beirats, Frankfurt School Real Estate Institute (FS REI) | **Sabine Georgi**, Executive Director, ULI Deutschland, Österreich und Schweiz

Die Fachkonferenz richtet sich an:

- Fach- und Führungskräfte von Kreditinstituten aus den Bereichen
 - Business Development sowie alternative Finanzierer
 - Kreditmanagement/Kreditvergabe
 - Risikomanagement
- Repräsentanten von Immobilienkapitalanlagegesellschaften
- Projektentwickler, Generalunternehmer und Bestandshalter aller Nutzungsarten
- Immobilienbewerter und Gutachter
- Asset-Manager
- Immobiliendienstleistungs- und Investment-Unternehmen
- Institutionelle Investoren wie Versicherungen, Versorgungswerken, Pensionskassen und Family Offices
- Spezialisierte Rechtsanwälte und Wirtschaftsprüfer, Distressed-Debt-Investoren
- Berater mit Immobilienschwerpunkt

Agenda

Gesamtmoderation: **Dr. Elske Fehl-Weileder**, Rechtsanwältin, Fachanwältin für Insolvenz- und Sanierungsrecht, Schultze & Braun

Ab 8:30 Uhr **Empfang und Ausgabe der Konferenzunterlagen**

9:00–9:10 Uhr **Begrüßung und Einführung in den Konferenztag**
Ulrich Martin, Verlagsleiter, Frankfurt School Verlag
Dr. Elske Fehl-Weileder, Rechtsanwältin, Fachanwältin für Insolvenz- und Sanierungsrecht, Schultze & Braun

9:10–9:30 Uhr Keynote: **Der Immobilienmarkt ist im Umbruch: Ursachen, Risiken und Potenziale**
Dr. Gertrud Traud, Chefvolkswirtin, Helaba

RESTRUCTURING

9:30–10:10 Uhr Podium: **Bewertung, Risiko, Ertrag: Sind Immobilien noch eine lohnende Investition?**
Burkhard Dallosch, Geschäftsführer & Chief Risk Officer, Deka Immobilien | **Dr. Sebastian Fritz-Morgenthal**, Managing Director, Advisense (Moderation) | **Marcus Lemli**, CEO Germany & Head of Investment Europe, Savills | **Maria Skupova**, Senior ESG Consultant, CRIF | **Annett Wünsche**, Mitglied der Geschäftsleitung, vdp

10:10–10:40 Uhr **Werkzeugkiste zur Krisenprävention – Restrukturierungsaspekte zur Vermeidung zukünftiger Krisen**
Mike Danielewsky, Partner, BCLP und **Christian Lonquich**, Head of Real Estate Germany & Partner, BCLP

10:40–11:00 Uhr PAUSE UND NETWORKING

11:00–11:30 Uhr **Schlafende Immobilienwerte aktivieren: Ertragssicherung durch ESG-konforme Lösungen**
Martina Aeverbeck, Sprecherin der Geschäftsführung, HANSAINVEST Real Assets | **Alexander Dold**, Vorstand, Interra Immobilien | **Ingo Martin**, Head of Origination Real Estate Finance, Deutsche Hypo NORD/LB Real Estate Finance | **Antje Mertig** MRICS, Geschäftsführerin, Steinberg Real Estate Management (Moderation) | **Timo Roßdeutscher**, Head of Corporate Real Estate Portfolio & Asset Management, Commerzbank

11:30–11:50 Uhr **Partnercheck**
Asset Manager unter Beobachtung: Wann droht die Auswechslung?
Annika Dylong, Geschäftsführerin, REAX Advisory

SANIERUNGEN

11:50–12:10 Uhr **Insolvenz als Neustart – Erfolgreiche Sanierung eines Projektentwicklers im Rahmen eines Insolvenzverfahrens**
Dr. Romy Metzger, Partnerin, SGP Schneider Geiwitz

12:15–13:15 Uhr **Interaktive Plattform**



1 **Identifizierte Schwachstellen der Krisenfestigkeit**
Mike Danielewsky, Partner und **Christian Lonquich**, Head of Real Estate Germany & Partner, BCLP

2 **Mind the Gaps – Restrukturierung von Projektentwicklungen**
Thomas Brune, Partner | Development & Consulting, BAUWENS
David Landgrebe, Partner | Consulting, BAUWENS

3 **Strategien in Insolvenzverfahren**
Dr. Romy Metzger, Partnerin, SGP Schneider Geiwitz
Frederik Raspé, CEO & Co-Founder, Acquirepad

4 **ESG-Anforderungen und Auswirkungen auf die Immobilienwirtschaft**
Dr. Sebastian Fritz-Morgenthal, Managing Director, Advisense
Maria Skupova, Senior ESG Consultant, CRIF

5 **Mediation in Transformationsprozessen**
Dr. Andreas May und **Dr. Martin Moeser**, Partner, May & Partner Rechtsanwälte Mediatoren

6 **Transformation von urbanen Räumen – Faktoren für eine erfolgreiche Sanierung von Stadtteilen**
Prof. Dr. Alexander von Erdély FRICS, des. Vorstandssprecher, Bundesanstalt für Immobilienaufgaben (Bima) & Mitglied des wissenschaftlichen Beirats, Frankfurt School Real Estate Institute (FS REI)

13:15–14:15 Uhr MITTAGESSEN

14:15–15:00 Uhr **Sanierung und Refurbishment: Treibstoff für Mixed-Use-Investitionen und urbane Attraktivität**
Dr. Marcus Cieleback, Chief Urban Economist, Patrizia (Moderation) | **Henrik Fillibeck**, Geschäftsführer, BIB Prolmmo | **Stefan Gaudig**, Geschäftsführer, Fischbach Gruppe | **Heiko Maaß**, Managing Director Commercial Real Estate, LBBW | **Dr. Kevin Meyer**, Geschäftsführer, Midstad B.V. | **Klaus Ringsleben**, Chair des BAC Building Advisory Committee bei FAIR – Facility for Antiproton and Ion Research in Europe GmbH und Projektdirektor, Frankfurt School

15:00–15:20 Uhr **Back-Up Servicing: Wie man Kreditfinanzierern das Geld zurückholt**
Dr. Clifford Tjiok, Chief Commercial Officer & Management Board Member, LOANCOS

15:20–15:45 Uhr PAUSE UND NETWORKING

CHANGE

15:45–16:10 Uhr **Motivation, Macht und Monitoring – Transformationssteuerung erfolgreich gestalten**
Dr. Kim L. Dillenberger, Transformationsexpertin & Vice Academic Director CPMC, Frankfurt School of Finance & Management

16:10–16:40 Uhr **Zuckerbrot & Peitsche? Bedürfnisse und Angebote in der Immobilienfinanzierung**
Dr. Jan Peter Annecke, Bereichsleiter Real Estate Finance, Helaba | **Martin Führlein**, CEO, Pegasus Capital Partners | **Dr. Andreas Schillhofer**, CFO, CA Immo Anlagen | **Frank Stöfer**, Bereichsleiter Restructuring & Recovery, Helaba

16:40–17:15 Uhr Keynote: **In der Krise gemeinsam stark: Erfolgsfaktoren für Projekte in turbulenten Zeiten**
José Martínez, Geschäftsführender Gesellschafter, Groß & Partner

Fazit

ABSCHLIESSENDE WORTE UND EMPFANG ZUM AUSKLANG

(Programmänderungen vorbehalten)

Für Sie im Preis enthalten:



Heike Gündling / Verena Rock / Christian Schulz-Wulkow (Hg.)
**Next Generation Real Estate
Innovationen, digitale Transformation
und ESG**
2., aktualisierte und erweiterte Aufl. 2023
578 Seiten, Softcover, 49,90 EUR
ISBN 978-3-95647-203-9

**Als Teilnehmer erhalten Sie dieses
Buch am Konferenztage kostenfrei.**

Ihr Weg zum Campus der Frankfurt School:



Wir empfehlen die Anfahrt mit öffentlichen Verkehrsmitteln.
Bei Anreise mit dem Pkw stehen **Parkplätze** in der Tiefgarage der
Deutschen Nationalbibliothek zur Verfügung (gebührenpflichtig).

Anmeldung online: www.fs-verlag.de/ret

Ja!

Hiermit melde ich mich zur Konferenz „Real Estate Transformation 2024“ am 13. November 2024 in der Frankfurt School of Finance & Management in Frankfurt am Main an:

Konferenzteilnahme (Frühbucher):

- Anmeldung zur Konferenzteilnahme am 13. November 2024 auf dem Campus der Frankfurt School of Finance & Management zum Frühbucherpreis von 645,- EUR (statt 795,- EUR regulär) zzgl. gesetzl. MwSt.
- bei Eingang Ihrer Anmeldung bei uns bis zum 16. Oktober 2024

Konferenzteilnahme (Partner):

- Anmeldung zur Konferenzteilnahme am 13. November 2024 auf dem Campus der Frankfurt School of Finance & Management zum Vorzugspreis von 600,- EUR (statt 795,- EUR regulär) zzgl. gesetzl. MwSt.

- für Mitglieder von RICS
- für Mitglieder vom Verband deutscher Pfandbriefbanken (vdp)
- Ich bestelle das Buch „**Next Generation Real Estate Innovationen, digitale Transformation und ESG**“ 2., aktualisierte und erweiterte Auflage 2023 (49,90 EUR zzgl. 3,95 EUR Versandkosten).

Geschäftlich Privat (Verbraucher)

Name, Vorname
Firmenname
Position/Abteilung
Straße/Postfach
PLZ/Ort
Telefon/Fax
E-Mail
Datum, Unterschrift

Teilnahmebedingungen: Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung in digitaler Form. Bitte beachten Sie, dass die Rechnung von uns nur per E-Mail im PDF-Dateiformat oder auf Wunsch auf dem Postweg zugesandt werden kann. Ein Upload in interne Rechnungssysteme durch uns ist nicht möglich. Bitte zahlen Sie die Teilnehmergebühr direkt nach Erhalt der Rechnung per Überweisung auf das dort angegebene Bankkonto. Bei Anmeldung zur Präsenzteilnahme beinhaltet der Preis die Teilnahme an allen Vorträgen der Veranstaltung, Mittagessen, Kaffeepausen sowie den Download der Konferenzunterlagen. Bis zum 30. Oktober 2024 können Sie kostenlos stornieren. Bei Stornierung der Anmeldung zu einem späteren Zeitpunkt oder bei Nichterscheinen berechnen wir die volle Teilnehmergebühr; selbstverständlich ist eine Vertretung für angemeldete Teilnehmer möglich. Ihre personenbezogenen Daten, die Sie uns mit Ihrer Anmeldung mitteilen (Akad. Titel, Vorname, Name, Position, Unternehmen/Organisation, Firmenschrift, E-Mail-Adresse) dienen uns zu Informationszwecken sowie zur Durchführung der Veranstaltung. Wir weisen darauf hin, dass während des Konferenztages Foto- und Filmaufnahmen der Sprecher und des Publikums gemacht werden, die als Rückblick zur stattgefundenen Veranstaltung sowie im Rahmen von Hinweisen auf künftige Veranstaltungen von uns auf unserer Website und in Social-Media-Kanälen veröffentlicht werden. Termin- und Programmänderungen vorbehalten.

Veranstaltungsort: Frankfurt School of Finance & Management, Adickesallee 32–34, 60322 Frankfurt am Main
(Eine Anfahrtbeschreibung finden Sie auf unserer Website www.frankfurt-school-verlag.de unter „Kontakt“)

Kontakt: Frankfurt School Verlag, Adickesallee 32–34, 60322 Frankfurt am Main

Organisatorische Fragen: Melissa Bednarz, Leiterin Eventorganisation | bednarz@frankfurt-school-verlag.de

Fachliche Fragen: Armgard Dahmen, Director Konferenzen | dahmen@frankfurt-school-verlag.de

Adressänderungen und Entnahme aus dem Infoverteiler: fachkonferenzen@fs-verlag.de

Zur Eventhomepage

