

# Future of Work 25

Strategie | Organisationsdesign | Leadership |  
Change | Innovation

## Eine Auswahl unserer Sprecher:

**Gerrit Michael Böning**  
Managing Director, Head of Labour  
Relations, Deutsche Bank AG

**Oliver Coenenberg**  
Geschäftsführer Personal und  
Organisation sowie Arbeitsdirektor,  
Sanofi-Aventis Deutschland GmbH

**Johannes Koch**  
Mitglied des Vorstands und  
Arbeitsdirektor, DZ Bank AG

**Ann Miller-Rauch**  
Geschäftsführerin Personal,  
DB Systel GmbH

**Jasmin Büchner**  
Chief People Officer,  
Germany & Austria, BNP Paribas S.A.

**Dr. Martina Gieg**  
Chief Human Resources  
Officer & Member of Group  
Executive Leadership Team  
Heraeus Holding GmbH

**Nikolas Schmitz-Lau**  
Head of HR Global Business  
Partner, Deutsche Börse AG

## Kooperationspartner



Talent Hub  
Aussteller



Verbandspartner



# Innovative Ideen für die neue Arbeitswelt

Multi-Generationen, gesellschaftlicher Change, multikulturelle Geschäftswelt und beeindruckend schnelle KI-Entwicklung revolutionieren die Arbeitswelt. Diese neu entstandene hohe Komplexität verändert die Art und Weise wie wir arbeiten. Arbeitsformen, Hierarchien und Strukturen, die gestern noch funktionierten, stoßen heute an ihre Grenzen. Um als Organisation zukunftsfähig zu bleiben, müssen Unternehmen Innovationen vorantreiben und kultur- und generationsübergreifende Zusammenarbeit meistern und ihre Anpassungsfähigkeit kontinuierlich unter Beweis stellen.

Wie kann das gelingen?

Unsere Konferenz Future of Work nimmt sich dieser Frage an. Sie bringt technische Vorreiter, visionäre Unternehmen, Wissenschaftler und kreative Start-ups zusammen, um in der HR-Community, Strategien und Best-Practice-Ansätze für die neue Arbeitswelt zu diskutieren. **Keynotes, C-Level Diskussionsrunden** und **Deep Dives** aber auch die Formate **Voice of the NextGen & Mental Health Corner** bieten spannende Einblicke. Neu in diesem Jahr findet begleitend zu unserer Konferenz ein **Talent Hub** statt. Seien Sie gespannt.

*Meryem Tas*

**Meryem Tas**  
Director, Frankfurt School Forum



## Parallele Sessions

**13:30–14:45 Uhr**

**Deep Dive A:** Kultur strategisch gestalten: Einführung in den Culture Canvas, **Mirjam Lapp**, Senior Manager\*in Interne Kommunikation und Nachhaltigkeit, Deutscher Fußball-Bund e.V.

**Deep Dive B:** Employee Lifecycle – von Recruiting über Mitarbeiterentwicklung bis zum strategischen HR-Management, **Dr. Florian Chitic**, Head of Recruiting & Employer Branding, E. Breuninger GmbH & Co.

**Deep Dive C:** Wege zur wirksamen Transformation Praxisnahe, Lösungen für Führungskräfte und Transformationsprozesse entwickeln, **Thomas Sauer**, Head of Change Management, BMW Group



## Talent Hub

Unternehmen präsentieren sich Studierenden verschiedener Hochschulen. Wollen Sie Ihr Haus beim Talent Hub vorstellen? Melden Sie sich gerne bei **Meryem Tas**: [m.tas@fsforum.de](mailto:m.tas@fsforum.de)



## Mental Health Corner

**11:10–11:45 und 16:00–16:30 Uhr**

Mentale Gesundheit im Unternehmen

**Meryem Tas**, Director, Frankfurt School Forum,  
**Steffen Ganders**, Head of Global Public Affairs German Bionic,  
**Niklas Kniedel**, Die Techniker



## Voice of the NextGen

**14:55–15:15 Uhr**

Einblick von NextGen Vertreter

# Agenda



**Gesamt-  
moderation**

**Prof. Dr. Halil Sabanci**

Professor of Management and Organizations,  
Frankfurt School of Finance & Management

**Prof. Dr. Uta Wilkens**

Inhaberin Lehrstuhl Arbeit, Personal und Führung,  
Institut für Arbeitswissenschaft, Ruhr-Universität Bochum

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ab 8:30     | <b>Meet &amp; Greet</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 9:15–9:30   | <b>Begrüßung und Eröffnung der Konferenz</b><br>Meryem Tas, Director, Frankfurt School Forum                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 9:30–9:45   | <b>Wissenschaftlicher Einblick: Veränderungsprozesse verantwortungsbewusst gestalten – Eine Frage von Führung und Rhythmus</b><br>Prof. Dr. Uta Wilkens, Ruhr-Universität Bochum                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 9:45–10:10  | <b>Opening Keynote: Arbeitswelt der Zukunft – Wandel – Trends – Perspektiven</b><br>Johannes Koch, Mitglied des Vorstands und Arbeitsdirektor, DZ Bank AG                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 10:10–10:30 | <b>Keynote: Die Zukunft der Führung &amp; die neue Rolle von CHRO</b><br>Ann Miller-Rauch, Geschäftsführerin Personal, DB Systel GmbH                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 10:30–11:10 | <b>Panel: CHRO in Transformation!</b><br>Dr. Martina Gieg, Chief Human Resources Officer & Member of Group Executive Leadership Team, Heraeus Holding GmbH   Johannes Koch, Mitglied des Vorstands und Arbeitsdirektor, DZ Bank AG   Ann Miller-Rauch, Geschäftsführerin Personal, DB Systel GmbH   Prof. Dr. Uta Wilkens, Ruhr-Universität Bochum   Thomas Sauer, Head of Change Management, BMW Group                                                                                                  |
| 11:10–11:45 | <b>Kreativpause &amp; Interaktionsplattform</b><br>Besuch der Interaktionsfläche u. a. mit Exoskelett, VR-Brille und Networking auf der Talent Hub                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 11:45–12:20 | <b>Praxiseinblick: Arbeitsrechtliche Herausforderungen – Der Mensch im Mittelpunkt des Wandels – Wie können Personaler die Transformation arbeitsrechtskonform gestalten?</b><br>Samira Arrami, Geschäftsleitung Personal & CSR Domino Deutschland GmbH   Gerrit Michael Böning, Managing Director, Head of Labour Relations, Deutsche Bank AG   Dr. David Plitt, Partner, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Osborne Clarke   Laura Zielinski, Head of Group Human Resources, Aurubis AG                      |
| 12:20–13:30 | <b>Mittagspause</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 13:30–14:45 | <b>↗ Parallele Sessions</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 14:45–14:55 | <b>Kurze Pause zum Raumwechsel</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 14:55–15:15 | <b>Voice of the NextGen: Die „Future of Work“ ist jetzt – die digitale Transformation als Game Changer und die Rolle der NextGen</b><br>Stefanie Moskal, Manager IT Infrastructuur, IT Nederland, Lidl Nederland GmbH                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 15:15–16:00 | <b>Panel: Führung in Zeiten von Wandel &amp; Disruption</b><br>Jasmin Büchner, Chief People Officer, Germany & Austria, BNP Paribas S.A.   Oliver Herrmann, Head of Wellbeing, Health & Safety, Deutsche Telekom AG   Stefanie Moskal, Manager IT Infrastructuur, IT Nederland, Lidl Nederland GmbH   Prof. Dr. Uta Wilkens, Ruhr-Universität Bochum                                                                                                                                                     |
| 16:00–16:30 | <b>Kreativpause &amp; Interaktionsplattform</b><br>Besuch der Interaktionsfläche u. a. mit Exoskelett, VR-Brille und Networking auf der Talent Hub                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 16:30–16:50 | <b>Impulskeynote (EN): Closing the Gap</b><br>Oliver Coenenberg, Geschäftsführer Personal und Organisation sowie Arbeitsdirektor, Sanofi-Aventis Deutschland GmbH                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 16:50–17:00 | <b>Research insights (EN): The Future of Work Is Not for Everyone</b><br>Prof. Dr. Halil Sabanci, Professor of Management and Organizations, Frankfurt School of Finance & Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 17:00–17:45 | <b>Closing Panel (EN): Closing the Gap – What's Next for Germany? HR and Organizational Strategy in a Changing Economic Landscape</b><br>Oliver Coenenberg, Sanofi-Aventis Deutschland GmbH   Dr. Timo Karsten, Partner, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Osborne Clarke   Nikolas Schmitz-Lau, Head of HR Global Business Partner, Deutsche Börse AG   Prof. Dr. Halil Sabanci, Frankfurt School of Finance & Management   Martin Spielvogel, Head of Recruitment Germany Switzerland, Henkel AG & Co. KGaA |
| 17:45–18:00 | <b>Wrap up</b><br>Prof. Dr. Halil Sabanci, Professor of Management and Organizations, Frankfurt School of Finance & Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 18:00–20:30 | <b>Chill, Chat &amp; Connect Party</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

# Wir vernetzen innovative Fachcommunities



Frankfurt School Forum ist Ihre Plattform für inspirierende Fachevents und fachlichen Austausch rund um Finance & Management.

Profitieren Sie von unseren etablierten **Konferenzen** und **Publikationen** – und ganz neu: Veranstalten Sie Ihren Fachevent mit uns auf dem Campus der Frankfurt School. Unser neues Kooperationsangebot „**Managed Events**“ bietet großartige Möglichkeiten für gemeinsame Veranstaltungen – sprechen Sie uns an!

## Heute noch anmelden!

**395,00 €**

**Frühbucherpreis**  
bis 13. Oktober 2025

**495,00 €**

**Teilnehmerpreis**

**295,00 €**

**Partnervorzugspreis**

**159,00 €**

**Teilnehmerpreis  
für Studierende**  
(Frankfurt School of  
Finance & Management)



Scannen Sie den  
QR-Code und sichern  
Sie sich Ihr Ticket!  
[www.fsforum.de/fow](http://www.fsforum.de/fow)



**Frankfurt School  
Forum**

### **Termin**

Dienstag, 11. November 2025

### **Veranstaltungsort**

Frankfurt School of Finance & Management, Adickesallee 32–34, 60322 Frankfurt am Main  
(Eine Anfahrtbeschreibung finden Sie auf unserer Website [www.fsforum.de](http://www.fsforum.de) unter „Kontakt“)

### **Programm**

**Meryem Tas**

Telefon: +49 (0)69 154008-605

E-Mail: [m.tas@fsforum.de](mailto:m.tas@fsforum.de)

### **Organisation**

**Jana Psenicka**

Telefon: +49 (0)69 154008-687

E-Mail: [j.psenicka@fsforum.de](mailto:j.psenicka@fsforum.de)

Adressänderungen und Entnahme aus dem Infoverteiler: [events@fsforum.de](mailto:events@fsforum.de)