

# Fokus Aufsichtsrat 25

Corporate Governance | Geopolitik | Nachhaltigkeit  
Innovation | Board of the Future



## Eine Auswahl unserer Sprecher:

**Prof. Dr. Jens Weidmann**  
Aufsichtsratsvorsitzender,  
Commerzbank AG und Mitglied der  
Regierungskommission Deutscher  
Corporate Governance Kodex

**Admiral a. D. Joachim G. Rühle**  
Mitglied des Aufsichtsrats,  
thyssenkrupp Marine Systems

**Doreen Nowotne**  
Multiaufsichtsrätin

**Karl von Rohr**  
Aufsichtsrat DWS Group,  
Brenntag SE

**Melanie Kehr**  
Mitglied des Vorstands, KfW

**Walid Mehanna**  
Chief Data & AI Officer, Merck Group

**Luka Mucic**  
Group Chief Financial Officer,  
Vodafone Group plc und incoming CEO,  
Vonovia SE

**Melanie Sack**  
Sprecherin des IDW Verbands und  
Mitglied der Regierungskommission  
Deutscher Corporate Governance

Hauptkooperationspartner

**Deloitte.**

Kooperationspartner



HEIDRICK & STRUGGLES



Verbandspartner



# Unternehmen zukunftsicher machen

Die Herausforderungen für die Governance-Akteure waren noch nie so groß wie heute: Zu den regulatorischen Veränderungen und technologischen Entwicklungen treten kurzfristige Volatilitäten der internationalen Geopolitik und Geoökonomie. Aufsichtsräte wie Vorstände müssen in der Lage sein flexibel zu reagieren, um Ihre Organisationen resilient aufzustellen und Wachstumsziele unter erschwerten Bedingungen zu erreichen.

Die hochkarätig besetzte Konferenz **Fokus Aufsichtsrat** diskutiert neue Entwicklungen, regulatorische Anforderungen und Erfahrungen aus der Unternehmenspraxis – und bietet exzellente Möglichkeiten zum branchenübergreifenden Austausch im Kreis von Aufsichtsräten, Leitungsgremien und Beiräten.

Im Interesse des offenen Erfahrungsaustauschs gilt bei dieser Konferenz die Chatham House Rule.

*Meryem Tas*

**Meryem Tas**  
Director, Frankfurt School Forum

---

## Interaktive Programmelemente



**Keynote-Vorträge &  
Diskussionsrunden**



**Breakout Sessions**  
14:30–15:15 und 15:25–16:00



**Empfang am Abend -  
Flying Dinner & Wein**

---

Das Fortbildungsangebot  
der Frankfurt School:

**Exzellenzprogramm für  
Aufsichtsräte**

Kombiangebot: Buchen Sie **Konferenz Fokus Aufsichtsrat** und **Seminar Update für Aufsichtsräte im Finanzsektor** (3. Nov) und sparen Sie 300 Euro



Details zu Kursinhalten sowie Terminen unter:  
[fs.de/8463](https://fs.de/8463)

# Agenda



Moderation

**Karin Dohm**

Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S

**Prof. Dr. Arno Probst**

Partner, Boardroom Program Lead,  
Germany & Global, Deloitte

<b>Ab 8:30</b>	<b>Empfang und Ausgabe der Konferenzunterlagen</b>			
<b>9:15–9:30</b>	<b>Eröffnung &amp; Begrüßung</b> Fatma Dirkes, Vice President, Frankfurt School of Finance & Management   Karin Dohm, Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S			
<b>9:30–10:00</b>	<b>Opening Keynote</b> <b>Aktuelle Geoökonomik / Strategie / Rolle des Aufsichtsrats</b> Prof. Dr. Jens Weidmann, Aufsichtsratsvorsitzender, Commerzbank AG und Mitglied der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex			
<b>10:00–10:25</b>	<b>Keynote</b> <b>Geopolitik und der Aufsichtsrat / Gesellschaftliche Resilienz – neues Thema für Unternehmensführung und Aufsichtsrat</b> Admiral a. D. Joachim G. Rühle, Mitglied des Aufsichtsrats, thyssenkrupp Marine Systems			
<b>10:25–10:35</b>	<b>Q&amp;A</b> Karin Dohm, Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S   Prof. Dr. Arno Probst, Partner, Boardroom Program Lead, Germany & Global, Deloitte			
<b>10:35–11:15</b>	<b>Dialog Technology</b> <b>Digitalisierung, KI und Innovation in Aufsichtsrat und Vorstand</b> Melanie Kehr, Mitglied des Vorstands, KfW   Walid Mehanna, Chief Data & AI Officer, Merck Group   Luka Mucic, Group Chief Financial Officer, Vodafone Group plc und incoming CEO, Vonovia SE   Torsten Mueller, Chief Information Officer, Sartorius AG			
<b>11:15–11:45</b>	<b>Kaffeepause</b>			
<b>11:45–12:30</b>	<b>Dialog Nachhaltigkeit</b> <b>Fortgeführte Anforderung an Nachhaltigkeit und Herausforderung in der Aufsichtsrat Überwachung</b> Adam Pradela, CFO Corporate Sustainability, DHL Group   Dr. Sandra Reich, Aufsichtsrätin, Aurubis AG, GLS Bank, Talanx AG   Melanie Sack, Sprecherin des IDW Verbands und Mitglied der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance			
<b>12:30–13:15</b>	<b>Diskussionsrunde</b> <b>Neue Technologien und Nachhaltigkeit – Überforderung des Aufsichtsrats?</b> Karin Dohm, Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S   Luka Mucic, Group Chief Financial Officer, Vodafone Group plc und incoming CEO, Vonovia SE   Adam Pradela, CFO Corporate Sustainability, DHL Group   Prof. Dr. Arno Probst, Partner, Boardroom Program Lead, Germany & Global, Deloitte   Dr. Sandra Reich, Aufsichtsrätin, Aurubis AG, GLS Bank, Talanx AG   Melanie Sack, Sprecherin des IDW Verbands und Mitglied der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance			
<b>13:15–14:30</b>	<b>Mittagspause</b>			
<b>14:30–15:15</b>	<b>Breakout-Sessions A–C</b>			
	<table><tr><td><b>➤ Breakout Session A</b> <b>Innovation und AI</b> Torsten Mueller, Chief Information Officer, Sartorius AG   Jan-Niklas Keltsch, Chief AI Officer, Deloitte</td><td><b>➤ Breakout Session B</b> <b>Umsetzung Nachhaltigkeit</b> Dr. Sandra Reich, Aufsichtsrätin, Aurubis AG, GLS Bank, Talanx AG   Adam Pradela, CFO Corporate Sustainability, DHL Group   Dr. Claus Buhleier, Partner, Center für Corporate Governance, Deloitte</td><td><b>➤ Breakout Session C</b> <b>Onboarding von Aufsichtsräten und Vorständen</b> Dr. Sebastian Göbel, CFO Deutschland, Österreich und die Schweiz sowie Geschäftsführer, Randstad Deutschland   Prof. Dr. Peter Henning, Partner HEADSAHEAD und Management Alliance</td></tr></table>	<b>➤ Breakout Session A</b> <b>Innovation und AI</b> Torsten Mueller, Chief Information Officer, Sartorius AG   Jan-Niklas Keltsch, Chief AI Officer, Deloitte	<b>➤ Breakout Session B</b> <b>Umsetzung Nachhaltigkeit</b> Dr. Sandra Reich, Aufsichtsrätin, Aurubis AG, GLS Bank, Talanx AG   Adam Pradela, CFO Corporate Sustainability, DHL Group   Dr. Claus Buhleier, Partner, Center für Corporate Governance, Deloitte	<b>➤ Breakout Session C</b> <b>Onboarding von Aufsichtsräten und Vorständen</b> Dr. Sebastian Göbel, CFO Deutschland, Österreich und die Schweiz sowie Geschäftsführer, Randstad Deutschland   Prof. Dr. Peter Henning, Partner HEADSAHEAD und Management Alliance
<b>➤ Breakout Session A</b> <b>Innovation und AI</b> Torsten Mueller, Chief Information Officer, Sartorius AG   Jan-Niklas Keltsch, Chief AI Officer, Deloitte	<b>➤ Breakout Session B</b> <b>Umsetzung Nachhaltigkeit</b> Dr. Sandra Reich, Aufsichtsrätin, Aurubis AG, GLS Bank, Talanx AG   Adam Pradela, CFO Corporate Sustainability, DHL Group   Dr. Claus Buhleier, Partner, Center für Corporate Governance, Deloitte	<b>➤ Breakout Session C</b> <b>Onboarding von Aufsichtsräten und Vorständen</b> Dr. Sebastian Göbel, CFO Deutschland, Österreich und die Schweiz sowie Geschäftsführer, Randstad Deutschland   Prof. Dr. Peter Henning, Partner HEADSAHEAD und Management Alliance		



15:15 – 15:25	Pause Raumwechsel		
15:25 – 16:00	Breakout-Sessions D–F		
	<p>➤ Breakout Session D</p> <p><b>EU AI Act – Herausforderungen für den Aufsichtsrat</b></p> <p><b>Walid Mehanna</b>, Chief Data &amp; AI Officer, Merck Group   <b>Dr. Sarah J. Becker</b>, Partnerin, Lead Digital &amp; AI Ethics, Deloitte   <b>Isabel Gadea</b>, Senior Manager, Deloitte</p>	<p>➤ Breakout Session E</p> <p><b>Aufsichtsratsbesetzung</b></p> <p><b>Prof. Dr. Julia Redenius-Hövermann</b>, Professorin für Bürgerliches Recht &amp; Unternehmensrecht &amp; Direktorin Corporate Governance Institute, Frankfurt School of Finance &amp; Management gGmbH   <b>Dr. Nicolas von Rosty</b>, Managing Partner, Heidrick &amp; Struggles Unternehmensberatung GmbH &amp; Co. KG</p>	<p>➤ Breakout Session F</p> <p><b>Corporate &amp; Family Governance</b></p> <p><b>Dr. Christine Wolter</b>, Partnerin, Lead Deloitte Private, Deloitte   <b>Prof. Dr. Markus Pfuhl</b>, Advisor und Beirat in Familienunternehmen</p>
16:00 – 16:30	Kaffeepause		
16:30 – 17:00	Zusammenfassung der Ergebnisse der Breakout Sessions im Plenum		
17:00 – 17:20	<p><b>Impuls</b></p> <p><b>Chair of the Future 2.0 – Aufsichtsrat</b></p> <p><b>Doreen Nowotne</b>, Multiaufsichtsrätin   <b>Karl von Rohr</b> Aufsichtsrat DWS Group, Brenntag SE</p>		
17:20 – 17:50	<p><b>Closing Diskussionsrunde</b></p> <p><b>Jan Bayer</b>, Vorsitzender des Aufsichtsrats, Axel Springer SE   <b>Karin Dohm</b>, Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S   <b>Doreen Nowotne</b>, Multiaufsichtsrätin   <b>Karl von Rohr</b>, Aufsichtsrat DWS Group, Brenntag SE   <b>Prof. Dr. Arno Probst</b>, Partner, Boardroom Program Lead, Germany &amp; Global, Deloitte</p>		
17:50 – 18:00	<p><b>Wrap up</b></p> <p><b>Karin Dohm</b>, Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S</p>		
18:00 – 20:30	Flying Dinner & Wein		

# Die Konferenz richtet sich an:

- Aufsichtsrat, Beirat und Verwaltungsrat
- Geschäftsführung und Vorstand
- Wissenschaft und Verbände
- Gesellschaftsrecht und Corporate Governance

# Unsere Speaker



**Moderation:**  
**Karin Dohm**

Multi-Aufsichtsrätin u.a.  
Danfoss A/S



**Moderation:**  
**Prof. Dr. Arno Probst**

Partner, Boardroom  
Program Lead,  
Germany & Global,  
Deloitte



**Opening Keynote:**  
**Prof. Dr. Jens Weidmann**

Aufsichtsratsvorsitzender,  
Commerzbank AG und  
Mitglied der Regierungskom-  
mission Deutscher Corporate  
Governance Kodex



**Keynote:**  
**Karl von Rohr**

Aufsichtsrat DWS Group,  
Brenntag SE



**Keynote:**  
**Admiral a. D.  
Joachim G. Rühle**

Mitglied des Aufsichts-  
rats, thyssenkrupp  
Marine Systems



**Impuls:**  
**Doreen Nowotne**

Multiaufsichtsrätin



**Jan Bayer**

Vorsitzender des  
Aufsichtsrats,  
Axel Springer SE



**Dr. Sarah J. Becker**

Partnerin, Lead Digital &  
AI Ethics,  
Deloitte



**Dr. Claus Buhleier**

Partner, Center für  
Corporate Governance,  
Deloitte



**Isabel Gadea**

Senior Manager,  
Deloitte



**Dr. Sebastian Göbel**

CFO Deutschland, Öster-  
reich und die Schweiz  
sowie Geschäftsführer,  
Randstad Deutschland



**Prof. Dr. Peter Henning**

Partner HEADSAHEAD  
und Management Alliance



**Dr. Jan-Niklas Keltsch**

Chief AI Officer,  
Deloitte



**Melanie Kehr**

Mitglied des Vorstands,  
KfW



**Walid Mehanna**

Chief Data & AI Officer,  
Merck Group



**Luka Mucic**

Group Chief Financial Officer,  
Vodafone Group plc und  
incoming CEO, Vonovia SE



**Torsten Mueller**

Chief Information Officer,  
Sartorius AG



**Prof. Dr. Markus Pfuhl**

Advisor und Beirat in  
Familienunternehmen



**Adam Pradela**

CFO Corporate  
Sustainability,  
DHL Group



**Prof. Dr. Julia  
Redenius-Hövermann**

Professorin für Bürgerliches  
Recht & Unternehmensrecht,  
Frankfurt School of Finance &  
Management gGmbH



**Dr. Sandra Reich**

Aufsichtsrätin,  
Aurubis AG, GLS Bank,  
Talanx AG



**Dr. Nicolas von Rosty**

Managing Partner,  
Heidrick & Struggles  
Unternehmensberatung  
GmbH & Co. KG



**Melanie Sack**

Sprecherin des IDW  
Verbands und Mitglied  
der Regierungskommis-  
sion Deutscher  
Corporate Governance



**Dr. Christine Wolter**

Partnerin,  
Lead Deloitte Private,  
Deloitte

# Wir vernetzen innovative Fachcommunities



Frankfurt School Forum ist Ihre Plattform für inspirierende Fachevents und fachlichen Austausch rund um Finance & Management.

Profitieren Sie von unseren etablierten **Konferenzen** und **Publikationen** – und ganz neu: Veranstalten Sie Ihren Fachevent mit uns auf dem Campus der Frankfurt School. Unser neues Kooperationsangebot „**Managed Events**“ bietet großartige Möglichkeiten für gemeinsame Veranstaltungen – sprechen Sie uns an!

## Heute noch anmelden!

**495,00 €**

**Frühbucherpreis**  
bis 15. Oktober 2025

**595,00 €**

**Teilnehmerpreis**

**297,00 €**

**Partnervorzugspreis**

**159,00 €**

**Teilnehmerpreis  
für Studierende**

(Frankfurt School of  
Finance & Management)

**1.845,00 €**

**Anmeldung zum Kombipreis Konferenz  
Fokus Aufsichtsrat (26. Nov.)**

**und Seminar Update für Aufsichtsräte  
im Finanzsektor (3. Nov.)**



Scannen Sie den  
QR-Code und sichern  
Sie sich Ihr Ticket!  
[www.fsforum.de/far](http://www.fsforum.de/far)



**Termin**  
Mittwoch, 26. November 2025

**Veranstaltungsort**  
Frankfurt School of Finance & Management, Adickesallee 32–34, 60322 Frankfurt am Main  
(Eine Anfahrtbeschreibung finden Sie auf unserer Website [www.fsforum.de](http://www.fsforum.de) unter „Kontakt“)

**Fachliche Fragen**  
**Meryem Tas**  
Telefon: +49 (0)69 154 008 - 605  
E-Mail: [m.tas@fsforum.de](mailto:m.tas@fsforum.de)

**Organisatorische Fragen**  
**Jana Psenicka**  
Telefon: +49 (0)69 154 008 - 687  
E-Mail: [j.psenicka@fsforum.de](mailto:j.psenicka@fsforum.de)

Adressänderungen und Entnahme aus dem Infoverteiler: [events@fsforum.de](mailto:events@fsforum.de)