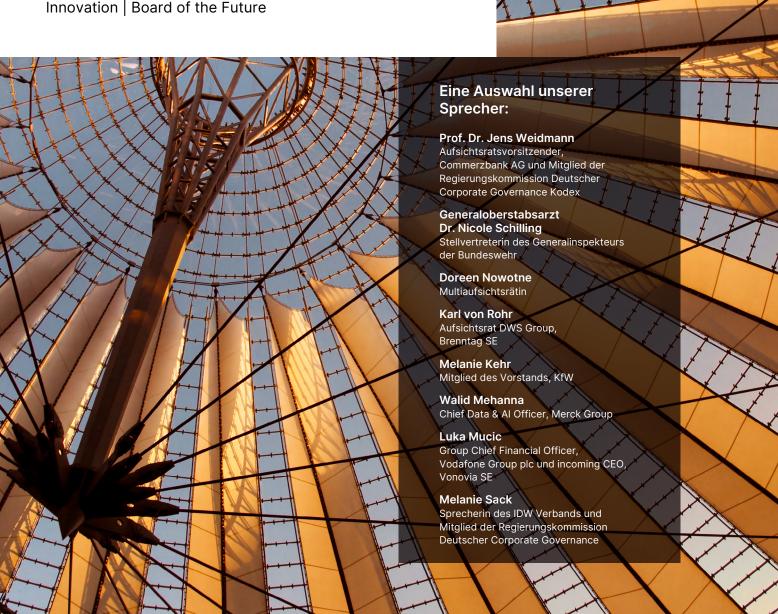
nutzen bis

15. Oktober!



Fokus Aufsichtsrat 25

Corporate Governance | Geopolitik | Nachhaltigkeit Innovation | Board of the Future



Hauptkooperationspartner

Deloitte.

Kooperationspartner







Unternehmen zukunftssicher machen

Die Herausforderungen für die Governance-Akteure waren noch nie so groß wie heute: Zu den regulatorischen Veränderungen und technologischen Entwicklungen treten kurzfristige Volatilitäten der internationalen Geopolitik und Geoökonomie. Aufsichtsräte wie Vorstände müssen in der Lage sein flexibel zu reagieren, um Ihre Organisationen resilient aufzustellen und Wachstumsziele unter erschwerten Bedingungen zu erreichen.

Die hochkarätig besetzte Konferenz Fokus Aufsichtsrat diskutiert neue Entwicklungen, regulatorische Anforderungen und Erfahrungen aus der Unternehmenspraxis – und bietet exzellente Möglichkeiten zum branchenübergreifenden Austausch im Kreis von Aufsichtsräten, Leitungsgremien und Beiräten.

Im Interesse des offenen Erfahrungsaustauschs gilt bei dieser Konferenz die Chatham House Rule.

Meryem Tas

Meryem Tas
Director, Frankfurt School Forum

Interaktive Programmelemente



Keynote-Vorträge & Diskussionsrunden



Breakout Sessions 14:30-15:15 und 15:25-16:00



Empfang am Abend -Flying Dinner & Wein

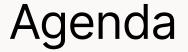
Das Fortbildungsangebot der Frankfurt School:

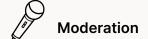
Exzellenzprogramm für Aufsichtsräte

Kombiangebot: Buchen Sie **Konferenz** Fokus Aufsichtsrat und **Seminar** Update für Aufsichtsräte im Finanzsektor (3. Nov) und sparen Sie 300 Euro



Details zu Kursinhalten sowie Terminen unter: fs.de/8463





Karin Dohm

Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S

Prof. Dr. Arno Probst

Partner, Boardroom Program Lead, Germany & Global, Deloitte

Ab 8:30	Empfang und Ausgabe der Konferenzunterlagen				
9:15-9:30	Eröffnung & Begrüßung				
	Fatma Dirkes, Vice President, Frankfurt School of Finance & Management Karin Dohm, Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S				
9:30-10:00	Opening Keynote Aktuelle Geoökonomik / Strategie / Rolle des Aufsichtsrats				
	Prof. Dr. Jens Weidmann , Aufsichtsratsvorsitzender, Commerzbank AG und Mitglied der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex				
10:00-10:25	Keynote Geopolitik und der Aufsichtsrat / Gesellschaftliche Resilienz – neues Thema für Unternehmensführung und Aufsichtsrat				
	Generaloberstabsarzt Dr. Nicole Schilling, Stellvertreterin des Generalinspekteurs der Bundeswehr				
10:25-10:35	Q&A				
	Karin Dohm, Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S Prof. Dr. Arno Probst, Partner, Boardroom Program Lead, Germany & Global, Deloitte				
10:35-11:15	Dialog Technology Digitalisierung, KI und Innovation in Aufsichtsrat und Vorstand				
	Melanie Kehr, Mitglied des Vorstands, KfW Walid Mehanna, Chief Data & Al Officer, Merck Group Luka Mucic, Group Chief Financial Officer, Vodafone Group plc und incoming CEO, Vonovia SE Torsten Mueller, Chief Information Officer, Sartorius AG				
11:15-11:45	Kaffeepause				
11:45-12:30	Dialog Nachhaltigkeit Fortgeführte Anforderung an Nachhaltigkeit und Herausforderung in der Aufsichtsrat Überwachung				
	Adam Pradela, CFO Corporate Sustainability, DHL Group Dr. Sandra Reich, Aufsichtsrätin, Aurubis AG, GLS Bank, Talanx AG Melanie Sack, Sprecherin des IDW Verbands und Mitglied der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance				
12:30-13:15	Diskussionsrunde Neue Technologien und Nachhaltigkeit – Überforderung des Aufsichtsrats?				
	Karin Dohm, Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S Luka Mucic, Group Chief Financial Officer, Vodafone Group plc und incoming CEO, Vonovia SE Adam Pradela, CFO Corporate Sustainability, DHL Group Prof. Dr. Arno Probst, Partner, Boardroom Program Lead, Germany & Global, Deloitte Dr. Sandra Reich, Aufsichtsrätin, Aurubis AG, GLS Bank, Talanx AG Melanie Sack, Sprecherin des IDW Verbands und Mitglied der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance				
13:15-14:30	Mittagspause				
14:30-15:15	Breakout-Sessions A-C				
	→ Breakout Session A	□ Breakout Session B	尽 Breakout Session C		
	Innovation und Al	Umsetzung Nachhaltigkeit	Onboarding von		
	Torsten Mueller, Chief Information	Dr. Sandra Reich, Aufsichtsrätin,	Aufsichtsräten		

Adam Pradela, CFO Corporate

Sustainability, DHL Group

Dr. Claus Buhleier, Partner,

Deloitte

Aurubis AG, GLS Bank, Talanx AG

Center für Corporate Governance,

Officer, Sartorius AG

Officer, Deloitte

Jan-Niklas Keltsch, Chief Al

Schweiz sowie Geschäftsführer, Randstad Deutschland

Dr. Sebastian Göbel, CFO

Deutschland, Österreich und die

und Vorständen

Prof. Dr. Peter Henning, Geschäftsführender Gesellschafter, OnBoard360

15:15-15:25	Pause Raumwechsel				
15:25-16:00	Breakout-Sessions D-F				
	尽 Breakout Session D	尽 Breakout Session E	尽 Breakout Session F		
	EU Al Act – Herausforderungen für den Aufsichtsrat Walid Mehanna, Chief Data & Al Officer, Merck Group Dr. Sarah J. Becker, Partnerin, Lead Digital & Al Ethics, Deloitte Isabel Gadea, Senior Manager, Deloitte	Aufsichtsratsbesetzung Prof. Dr. Julia Redenius- Hövermann, Professorin für Bürgerliches Recht & Unter- nehmensrecht & Direktorin Corporate Governance Institute, Frankfurt School of Finance & Management gGmbH Dr. Nicolas von Rosty, Managing Partner, Heidrick & Struggles Unternehmensberatung GmbH & Co. KG	Corporate & Family Governance Dr. Christine Wolter, Partnerin, Lead Deloitte Private, Deloitte Prof. Dr. Markus Pfuhl, Advisor und Beirat in Familienunternehmen		
16:00-16:30	Kaffeepause Zusammenfassung der Ergebnisse der Breakout Sessions im Plenum				
16:30-17:00					
17:00-17:20	Impuls Chair of the Future 2.0 – Aufsichtsrat Doreen Nowotne, Multiaufsichtsrätin Karl von Rohr Aufsichtsrat DWS Group, Brenntag SE				
17:20 – 17:50	Closing Diskussionsrunde Jan Bayer, Vorsitzender des Aufsichtsrats, Axel Springer SE Karin Dohm, Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S Doreen Nowotne, Multiaufsichtsrätin Karl von Rohr, Aufsichtsrat DWS Group, Brenntag SE Prof. Dr. Arno Probst, Partner, Boardroom Program Lead, Germany & Global, Deloitte				
17:50-18:00	Wrap up Karin Dohm, Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S				
18:00-20:30	Flying Dinner & Wein				

Die Konferenz richtet sich an:

- · Aufsichtsrat, Beirat und Verwaltungsrat
- · Geschäftsführung und Vorstand
- · Wissenschaft und Verbände
- Gesellschaftsrecht und Corporate Governance

Unsere Speaker



Moderation: Karin Dohm Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S



Moderation:
Prof. Dr. Arno Probst
Partner, Boardroom
Program Lead,
Germany & Global,
Deloitte



Opening Keynote:
Prof. Dr. Jens Weidmann
Aufsichtsratsvorsitzender,
Commerzbank AG und
Mitglied der Regierungskommission Deutscher Corporate
Governance Kodex



Keynote:
Generaloberstabsarzt
Dr. Nicole Schilling
Stellvertreterin des
Generalinspekteurs der
Rundeswehr



Keynote: Karl von Rohr Aufsichtsrat DWS Group, Brenntag SE



Impuls: Doreen Nowotne Multiaufsichtsrätin



Jan Bayer Vorsitzender des Aufsichtsrats, Axel Springer SE



Dr. Sarah J. BeckerPartnerin, Lead Digital & AI Ethics,
Deloitte



Dr. Claus BuhleierPartner, Center für
Corporate Governance,
Deloitte



Isabel Gadea Senior Manager, Deloitte



Dr. Sebastian GöbelCFO Deutschland, Österreich und die Schweiz sowie Geschäftsführer, Randstad Deutschland



Prof. Dr. Peter Henning Geschäftsführender Gesellschafter, OnBoard360



Dr. Jan-Niklas Keltsch Chief Al Officer, Deloitte



Melanie Kehr Mitglied des Vorstands, KfW



Walid Mehanna Chief Data & Al Officer, Merck Group



Luka MucicGroup Chief Financial Officer,
Vodafone Group plc und
incoming CEO, Vonovia SE



Torsten Mueller Chief Information Officer, Sartorius AG



Prof. Dr. Markus Pfuhl Advisor und Beirat in Familienunternehmen



Adam Pradela CFO Corporate Sustainability, DHL Group



Redenius-Hövermann
Professorin für Bürgerliches
Recht & Unternehmensrecht,
Frankfurt School of Finance &
Management gGmbH

Prof. Dr. Julia



Dr. Sandra ReichAufsichtsrätin,
Aurubis AG, GLS Bank,
Talanx AG



Dr. Nicolas von Rosty Managing Partner, Heidrick & Struggles Unternehmensberatung GmbH & Co. KG



Melanie Sack
Sprecherin des IDW
Verbands und Mitglied
der Regierungskommission Deutscher
Corporate Governance



Dr. Christine WolterPartnerin,
Lead Deloitte Private,
Deloitte

Wir vernetzen innovative Fachcommunities



Frankfurt School Forum ist Ihre Plattform für inspirierende Fachevents und fachlichen Austausch rund um Finance & Management.

Profitieren Sie von unseren etablierten Konferenzen und Publikationen – und ganz neu: Veranstalten Sie Ihren Fachevent mit uns auf dem Campus der Frankfurt School. Unser neues Kooperationangebot "Managed Events" bietet großartige Möglichkeiten für gemeinsame Veranstaltungen – sprechen Sie uns an!

Heute noch anmelden!

495,00€ Frühbucherpreis

bis 15.Oktober 2025

595,00€ Teilnehmerpreis

297,00€ Partnervorzugspreis

159,00 €

Teilnehmerpreis
für Studierende

(Frankfurt School of
Finance & Management)

1.845,00 €

Anmeldung zum Kombipreis Konferenz
Fokus Aufsichtsrat (26. Nov.)

und Seminar Update für Aufsichtsräte im Finanzsektor (3. Nov.)



Scannen Sie den QR-Code und sichern Sie sich Ihr Ticket! www.fsforum.de/far



TerminMittwoch, 26. November 2025

Veranstaltungsort

Frankfurt School of Finance & Management, Adickesallee 32–34, 60322 Frankfurt am Main (Eine Anfahrtbeschreibung finden Sie auf unserer Website www.fsforum.de unter "Kontakt")

Fachliche Fragen

Meryem Tas
Tolofon: +49 (0)69 154 008

Telefon: +49 (0)69 154 008 - 605 E-Mail: m.tas@fsforum.de

Organisatorische Fragen

Jana Psenicka

Telefon: +49 (0)69 154 008 - 687 E-Mail: j.psenicka@fsforum.de

Adressänderungen und Entnahme aus dem Infoverteiler: events@fsforum.de