

Fokus Aufsichtsrat 25

Corporate Governance | Geopolitik | Nachhaltigkeit
Innovation | Board of the Future

Early Bird
nutzen bis
15. Oktober!

Eine Auswahl unserer Sprecher:

Prof. Dr. Jens Weidmann
Aufsichtsratsvorsitzender,
Commerzbank AG und Mitglied der
Regierungskommission Deutscher
Corporate Governance Kodex

**Generaloberstabsarzt
Dr. Nicole Schilling**
Stellvertreterin des Generalinspektors
der Bundeswehr

Doreen Nowotne
Multiaufsichtsrätin

Karl von Rohr
Aufsichtsrat DWS Group,
Brenntag SE

Melanie Kehr
Mitglied des Vorstands, KfW

Walid Mehanna
Chief Data & AI Officer, Merck Group

Luka Mucic
Group Chief Financial Officer,
Vodafone Group plc und incoming CEO,
Vonovia SE

Melanie Sack
Sprecherin des IDW Vorstands

Hauptkooperationspartner

Deloitte.

Kooperationspartner

 Diligent

HEIDRICK & STRUGGLES


OnBoard 360

Verbandspartner

fea^x
Future of Board Expertise

Unternehmen zukunftsicher machen

Die Herausforderungen für die Governance-Akteure waren noch nie so groß wie heute: Zu den regulatorischen Veränderungen und technologischen Entwicklungen treten kurzfristige Volatilitäten der internationalen Geopolitik und Geoökonomie. Aufsichtsräte wie Vorstände müssen in der Lage sein flexibel zu reagieren, um Ihre Organisationen resilient aufzustellen und Wachstumsziele unter erschwerten Bedingungen zu erreichen.

Die hochkarätig besetzte Konferenz **Fokus Aufsichtsrat** diskutiert neue Entwicklungen, regulatorische Anforderungen und Erfahrungen aus der Unternehmenspraxis – und bietet exzellente Möglichkeiten zum branchenübergreifenden Austausch im Kreis von Aufsichtsräten, Leitungsgremien und Beiräten.

Im Interesse des offenen Erfahrungsaustauschs gilt bei dieser Konferenz die Chatham House Rule.

Meryem Tas

Meryem Tas
Director, Frankfurt School Forum

Interaktive Programmelemente



**Keynote-Vorträge &
Diskussionsrunden**



Breakout Sessions
14:30–15:15 und 15:25–16:00



**Empfang am Abend -
Flying Dinner & Wein**

Das Fortbildungsangebot
der Frankfurt School:

**Exzellenzprogramm für
Aufsichtsräte**

Kombiangebot: Buchen Sie **Konferenz Fokus Aufsichtsrat** und **Seminar Update für Aufsichtsräte im Finanzsektor** (3. Nov) und sparen Sie 300 Euro



Details zu Kursinhalten sowie Terminen unter:
fs.de/8463

Agenda



Moderation

Karin Dohm
Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S

Prof. Dr. Arno Probst
Partner, Boardroom Program Lead,
Germany & Global, Deloitte

Ab 8:30	Empfang und Ausgabe der Konferenzunterlagen			
9:15–9:30	Eröffnung & Begrüßung Fatma Dirkes, Vice President, Frankfurt School of Finance & Management Karin Dohm, Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S			
9:30–10:00	Opening Keynote Aktuelle Geoökonomik / Strategie / Rolle des Aufsichtsrats Prof. Dr. Jens Weidmann, Aufsichtsratsvorsitzender, Commerzbank AG und Mitglied der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex			
10:00–10:25	Keynote Geopolitik und der Aufsichtsrat / Gesellschaftliche Resilienz – neues Thema für Unternehmensführung und Aufsichtsrat Generaloberstabsarzt Dr. Nicole Schilling, Stellvertreterin des Generalinspektors der Bundeswehr			
10:25–10:35	Q&A Karin Dohm, Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S Prof. Dr. Arno Probst, Partner, Boardroom Program Lead, Germany & Global, Deloitte			
10:35–11:15	Dialog Technology Digitalisierung, KI und Innovation in Aufsichtsrat und Vorstand Melanie Kehr, Mitglied des Vorstands, KfW Walid Mehanna, Chief Data & AI Officer, Merck Group Luka Mucic, Group Chief Financial Officer, Vodafone Group plc und incoming CEO, Vonovia SE Torsten Mueller, Chief Information Officer, Sartorius AG			
11:15–11:45	Kaffeepause			
11:45–12:30	Dialog Nachhaltigkeit Fortgeführte Anforderung an Nachhaltigkeit und Herausforderung in der Aufsichtsrat Überwachung Adam Pradela, CFO Corporate Sustainability, DHL Group Dr. Sandra Reich, Aufsichtsrätin, Aurubis AG, GLS Bank, Talanx AG Melanie Sack, Sprecherin des IDW Vorstands			
12:30–13:15	Diskussionsrunde Neue Technologien und Nachhaltigkeit – Überforderung des Aufsichtsrats? Karin Dohm, Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S Melanie Kehr, Mitglied des Vorstands, KfW Luka Mucic, Group Chief Financial Officer, Vodafone Group plc und incoming CEO, Vonovia SE Adam Pradela, CFO Corporate Sustainability, DHL Group Prof. Dr. Arno Probst, Partner, Boardroom Program Lead, Germany & Global, Deloitte Dr. Sandra Reich, Aufsichtsrätin, Aurubis AG, GLS Bank, Talanx AG Melanie Sack, Sprecherin des IDW Vorstands			
13:15–14:30	Mittagspause			
14:30–15:15	Breakout-Sessions A–C			
	<table><tr><td>➤ Breakout Session A Innovation und AI Torsten Mueller, Chief Information Officer, Sartorius AG Jan-Niklas Keltsch, Chief AI Officer, Deloitte</td><td>➤ Breakout Session B Umsetzung Nachhaltigkeit Dr. Sandra Reich, Aufsichtsrätin, Aurubis AG, GLS Bank, Talanx AG Adam Pradela, CFO Corporate Sustainability, DHL Group Dr. Claus Buhleier, Partner, Center für Corporate Governance, Deloitte</td><td>➤ Breakout Session C Onboarding von Aufsichtsräten und Vorständen Dr. Sebastian Göbel, CFO Deutschland, Österreich und die Schweiz sowie Geschäftsführer, Randstad Deutschland Prof. Dr. Peter Henning, Geschäftsführender Gesellschafter, OnBoard360</td></tr></table>	➤ Breakout Session A Innovation und AI Torsten Mueller, Chief Information Officer, Sartorius AG Jan-Niklas Keltsch, Chief AI Officer, Deloitte	➤ Breakout Session B Umsetzung Nachhaltigkeit Dr. Sandra Reich, Aufsichtsrätin, Aurubis AG, GLS Bank, Talanx AG Adam Pradela, CFO Corporate Sustainability, DHL Group Dr. Claus Buhleier, Partner, Center für Corporate Governance, Deloitte	➤ Breakout Session C Onboarding von Aufsichtsräten und Vorständen Dr. Sebastian Göbel, CFO Deutschland, Österreich und die Schweiz sowie Geschäftsführer, Randstad Deutschland Prof. Dr. Peter Henning, Geschäftsführender Gesellschafter, OnBoard360
➤ Breakout Session A Innovation und AI Torsten Mueller, Chief Information Officer, Sartorius AG Jan-Niklas Keltsch, Chief AI Officer, Deloitte	➤ Breakout Session B Umsetzung Nachhaltigkeit Dr. Sandra Reich, Aufsichtsrätin, Aurubis AG, GLS Bank, Talanx AG Adam Pradela, CFO Corporate Sustainability, DHL Group Dr. Claus Buhleier, Partner, Center für Corporate Governance, Deloitte	➤ Breakout Session C Onboarding von Aufsichtsräten und Vorständen Dr. Sebastian Göbel, CFO Deutschland, Österreich und die Schweiz sowie Geschäftsführer, Randstad Deutschland Prof. Dr. Peter Henning, Geschäftsführender Gesellschafter, OnBoard360		



15:15 – 15:25	Pause Raumwechsel		
15:25 – 16:00	Breakout-Sessions D–F		
	<p>➤ Breakout Session D</p> <p>EU AI Act – Herausforderungen für den Aufsichtsrat</p> <p>Walid Mehanna, Chief Data & AI Officer, Merck Group Dr. Sarah J. Becker, Partnerin, Lead Digital & AI Ethics, Deloitte Isabel Gadea, Senior Manager, Deloitte</p>	<p>➤ Breakout Session E</p> <p>Aufsichtsratsbesetzung</p> <p>Prof. Dr. Julia Redenius-Hövermann, Professorin für Bürgerliches Recht & Unternehmensrecht & Direktorin Corporate Governance Institute, Frankfurt School of Finance & Management gGmbH Dr. Nicolas von Rosty, Managing Partner, Heidrick & Struggles Unternehmensberatung GmbH & Co. KG</p>	<p>➤ Breakout Session F</p> <p>Corporate & Family Governance</p> <p>Dr. Christine Wolter, Partnerin, Lead Deloitte Private, Deloitte</p>
16:00 – 16:30	Kaffeepause		
16:30 – 17:00	Zusammenfassung der Ergebnisse der Breakout Sessions im Plenum		
17:00 – 17:20	<p>Impuls</p> <p>Chair of the Future 2.0 – Aufsichtsrat</p> <p>Doreen Nowotne, Multiaufsichtsrätin Karl von Rohr Aufsichtsrat DWS Group, Brenntag SE</p>		
17:20 – 17:50	<p>Closing Diskussionsrunde</p> <p>Jan Bayer, Vorsitzender des Aufsichtsrats, Axel Springer SE Karin Dohm, Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S Doreen Nowotne, Multiaufsichtsrätin Karl von Rohr, Aufsichtsrat DWS Group, Brenntag SE Prof. Dr. Arno Probst, Partner, Boardroom Program Lead, Germany & Global, Deloitte</p>		
17:50 – 18:00	<p>Wrap up</p> <p>Karin Dohm, Multi-Aufsichtsrätin u.a. Danfoss A/S</p>		
18:00 – 20:30	Flying Dinner & Wein		

Die Konferenz richtet sich an:

- Aufsichtsrat, Beirat und Verwaltungsrat
- Geschäftsführung und Vorstand
- Wissenschaft und Verbände
- Gesellschaftsrecht und Corporate Governance

Unsere Speaker



Moderation:

Karin Dohm

Multi-Aufsichtsrätin u.a.
Danfoss A/S



Moderation:

Prof. Dr. Arno Probst

Partner, Boardroom
Program Lead,
Germany & Global,
Deloitte



Opening Keynote:

Prof. Dr. Jens Weidmann

Aufsichtsratsvorsitzender,
Commerzbank AG und
Mitglied der Regierungskom-
mission Deutscher Corporate
Governance Kodex



Keynote:

**Generaloberstabsarzt
Dr. Nicole Schilling**

Stellvertreterin des
Generalinspektors der
Bundeswehr



Keynote:

Karl von Rohr

Aufsichtsrat DWS Group,
Brenntag SE



Impuls:

Doreen Nowotne

Multiaufsichtsrätin



Jan Bayer

Vorsitzender des
Aufsichtsrats,
Axel Springer SE



Dr. Sarah J. Becker

Partnerin, Lead Digital &
AI Ethics,
Deloitte



Dr. Claus Buhleier

Partner, Center für
Corporate Governance,
Deloitte



Isabel Gadea

Senior Manager,
Deloitte



Dr. Sebastian Göbel

CFO Deutschland, Öster-
reich und die Schweiz
sowie Geschäftsführer,
Randstad Deutschland



Prof. Dr. Peter Henning

Geschäftsführender
Gesellschafter,
OnBoard360



Dr. Jan-Niklas Keltsch

Chief AI Officer,
Deloitte



Melanie Kehr

Mitglied des Vorstands,
KfW



Walid Mehanna

Chief Data & AI Officer,
Merck Group



Luka Mucic

Group Chief Financial Officer,
Vodafone Group plc und
incoming CEO, Vonovia SE



Torsten Mueller

Chief Information Officer,
Sartorius AG



Adam Pradela

CFO Corporate
Sustainability,
DHL Group



**Prof. Dr. Julia
Redenius-Hövermann**

Professorin für Bürgerliches
Recht & Unternehmensrecht,
Frankfurt School of Finance &
Management gGmbH



Dr. Sandra Reich

Aufsichtsrätin,
Aurubis AG, GLS Bank,
Talanx AG



Dr. Nicolas von Rosty

Managing Partner,
Heidrick & Struggles
Unternehmensberatung
GmbH & Co. KG



Melanie Sack

Sprecherin des
IDW Vorstands



Dr. Christine Wolter

Partnerin,
Lead Deloitte Private,
Deloitte

Wir vernetzen innovative Fachcommunities



Frankfurt School Forum ist Ihre Plattform für inspirierende Fachevents und fachlichen Austausch rund um Finance & Management.

Profitieren Sie von unseren etablierten **Konferenzen** und **Publikationen** – und ganz neu: Veranstalten Sie Ihren Fachevent mit uns auf dem Campus der Frankfurt School. Unser neues Kooperationsangebot „**Managed Events**“ bietet großartige Möglichkeiten für gemeinsame Veranstaltungen – sprechen Sie uns an!

Heute noch anmelden!

495,00 €

Frühbucherpreis
bis 15. Oktober 2025

595,00 €

Teilnehmerpreis

297,00 €

Partnervorzugspreis

159,00 €

**Teilnehmerpreis
für Studierende**

(Frankfurt School of
Finance & Management)

1.845,00 €

**Anmeldung zum Kombipreis Konferenz
Fokus Aufsichtsrat (26. Nov.)**

**und Seminar Update für Aufsichtsräte
im Finanzsektor (3. Nov.)**



Scannen Sie den
QR-Code und sichern
Sie sich Ihr Ticket!
www.fsforum.de/far



Termin
Mittwoch, 26. November 2025

Veranstaltungsort

Frankfurt School of Finance & Management, Adickesallee 32–34, 60322 Frankfurt am Main
(Eine Anfahrtbeschreibung finden Sie auf unserer Website www.fsforum.de unter „Kontakt“)

Fachliche Fragen

Meryem Tas
Telefon: +49 (0)69 154 008 - 605
E-Mail: m.tas@fsforum.de

Organisatorische Fragen

Jana Psenicka
Telefon: +49 (0)69 154 008 - 687
E-Mail: j.psenicka@fsforum.de

Adressänderungen und Entnahme aus dem Infoverteiler: events@fsforum.de